



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد



الخطة التنفيذية للتعزير والتطوير برنامج هندسة التشييد





كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد



مقدمة:

تتناول الخطة مقترحات التعزيز والتطوير من خلال مجموعة من المجالات الرئيسية وآليات التنفيذ والوقت المستغرق في التنفيذ إلى جانب المسؤول عن التنفيذ، ومؤشرات المتابعة وتقييم الاداء، والميزانية اللازمة للتنفيذ. وذلك إيماناً من أعضاء القسم بالقدرة على تحقيق الأفضل والسعي الدائم والمستمر نحو تعزيز نقاط القوة وتحسين نقاط الضعف رغبة في الوصول بخريج البرنامج إلى مستوى أفضل والمنافسة في سوق العمل، في ضوء رؤية ورسالة وأهداف البرنامج.

تم وضع خطة التطوير والتعزيز لبرنامج هندسة التشييد على تقسيم للوضع الحالي للبرنامج واستناداً لأكثر من مصدر للمعلومات لتعزيز نقاط القوة ومعالجة نقاط الضعف واستغلال الفرص المستقبلية لتطوير البرنامج .
شملت هذه المصادر

1. التقارير السنوية للزيارات الميدانية لإدارة المشروعات.
2. تحليل نتائج استبيانات الطلاب.
3. تحليل نتائج استبيانات أعضاء هيئة التدريس للعامين السابقين.
4. محاضر اللقاءات والندوات مع المستفيدين الداخليين (الطلاب عع أعضاء هيئة التدريس) والمستفيدين الخارجيين.
5. مجالس الكلية والمجالس الاكاديمية السابقة التي تضمنت توصيات مستقبلية.
6. الخطة الاستراتيجية للكلية والجامعة.
7. لائحة البرنامج التعليمي.
8. الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية.



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

الأطراف المشاركة في إعداد خطة التطوير والتعزيز:

1. أعضاء هيئة التدريس داخل البرنامج التعليمي وخارجه.
2. لجنة الجودة بالبرنامج.
3. الطلاب.
4. الأطراف المجتمعية.
5. ممثلين عن مجلس إدارة البرنامج
6. ممثلين عن الجهاز الإداري.
7. رؤساء الأقسام العلمية
8. ممثلين عن الطلاب للفرق الدراسية.
9. فريق إدارة الجودة بالبرنامج.



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد



المحالات الأساسية للتعزير والتطوير:

المحور الاول: إدارة البرنامج

1. رسالة وأهداف البرنامج
2. قيادة وتنظيم البرنامج
3. الموارد المالية والتسهيلات المادية الداعمة

المحور الثاني: الفاعلية التعليمية

1. المعايير الأكاديمية للبرنامج
2. تصميم البرنامج
3. التعليم والتعلم
4. الطالب
5. أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة
6. تقويم مخرجات التعلم
7. مؤشرات النجاح



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد



أهداف التطوير وتعزيز البرنامج

1. إعداد خريج قادر على المنافسة في سوق العمل.
2. ترسيخ نظام الجودة في البرنامج.
3. تطوير إدارة البرنامج بما يؤهله للحصول علي الاعتماد.
4. تحديث توصيف البرنامج والمقررات الدراسية لتلائم ومتطلبات الجودة والاعتماد.
5. تفعيل النظم المختلفة للدعم الطلابي.
6. دعم نظم التعليم والتعلم والتسهيلات المادية الداعمة.
7. تطوير أساليب تقييم مخرجات التعلم.
8. تطوير منظومة البحث العلمي.
9. دعم دور البرنامج في المساهمة في خدمة المجتمع.
10. إعداد منظومة تدريبية مستمرة وفعالة لرفع مستوى الأداء لجميع منتسبي البرنامج.
11. دعم نظم الجودة بالبرنامج.



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد



ملاحظات	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
	وجود الدراسة وسمات تميز معتمدة.	فريق معيار رسالة واهداف البرنامج		-حصر اعداد الشركات بالمحافظة وتوزيع المتخصصين عليها -تحليل النتائج -اعداد تقرير الدراسة واعتمادها	دراسة سوق العمل وتلبية الحاجة من اعداد المهندسين المطلوبة بالتخصص	رسالة وأهداف البرنامج
	نشر الرؤية والرسالة واهداف البرنامج واعلام مختلف الفئات بالبرنامج بها.	الفريق التنفيذي لمعيار رسالة واهداف البرنامج		-عقد ندوات توعية لمختلف الفئات بالبرنامج -لقاءات رواد الفرق الدراسية مع الطلاب -طباعة ونشر ملصقات (رؤية ورسالة البرنامج واهداف البرنامج)	التعريف المستمر بالرؤية والرسالة واهداف البرنامج	رسالة وأهداف البرنامج
	-توافر بيانات حديثة على موقع البرنامج وفي كتيبات ادلة الطلاب -زيادة عدد الزائرين اليومي للموقع. -الرد على الأسئلة والاستفسارات	مجلس إدارة البرنامج		-التحديث الدوري للمعلومات المتوفرة عن البرنامج. -تحديث كتيبات ادلة الطلاب. -تخصيص فريق عمل متخصص مسؤول عن موقع البرنامج ومواقع التواصل الاجتماعي. -ربط موقع البرنامج بموقع الجامعة بشكل فعال.	التحديث الدوري لقواعد بيانات البرنامج والموقع الالكتروني للبرنامج	قيادة وتنظيم البرنامج
	قرار تحديد المنسق ممن تنطبق عليه المعايير	مجلس إدارة البرنامج		تطبيق المعايير عند اختيار منسق البرنامج	تطبيق معايير اختيار القيادات الاكاديمية (منسق البرنامج)	قيادة وتنظيم البرنامج
	القرار التنفيذي لاعتماد مقترحات تطوير وتحديث اللائحة	مجلس إدارة البرنامج		-لقاءات واجتماعات -مقترحات التحسين -اعتماد مقترحات التحسين	مراجعة وتحديث لائحة البرنامج	قيادة وتنظيم البرنامج



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات		مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
جاري التنفيذ	تم التنفيذ						
		تشكيل معتمد للجنة ومحاضر اجتماعات ومقترحات تطوير وتحديث للبرنامج	مجلس إدارة البرنامج		تشكيل لجنة من ذوي الخبرة والكفاءة لدراسة الية تطوير البرنامج.	تشكيل لجنة لمراجعة وتطوير البرنامج	قيادة وتنظيم البرنامج
		تقارير تقييم الأداء	فريق معيار قيادة وتنظيم البرنامج		- طرح استبيانات لتقييم الأداء. - تحليل نتائج الاستبيانات. - ارسال نتائج التقييم للفئات المستهدفة.	التقييم الدوري لأداء القيادات الاكاديمية للبرنامج.	
		وجود هيكل تنظيمي محدث	فريق معيار قيادة وتنظيم البرنامج		العمل على وجود هيكل تنظيمي للبرنامج	مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي للبرنامج	
		-وجود خطة تدريبية محدثة. -تقارير عن أثر التدريب.	-فريق المعيار -إدارة البرنامج -إدارة الكلية		-التحديث بصفة دورية سنويا بناء على حصر الاحتياجات التدريبية. -تنفيذ الخطة التدريبية. -قياس أثر التدريب.	برامج تدريبية لتنمية قدرات الجهاز الاداري	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات		مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
جاري التنفيذ	تم التنفيذ						
		توافر الوسائل التعليمية بالمعامل والمدرجات والتنسيق الداخلي للبرنامج.	-إدارة البرنامج. -الإدارة الهندسية بالكلية.		-تحديث المدرجات ومعامل الحاسب الالى -تركيب وصلات انترنت وأجهزة تكييف بالمدرجات. -تركيب ستائر وأجهزة داتا شو بالمدرجات والمعامل وأنظمة صوت. -تركيب شاشات تلفزيونية. -تركيب فلتر مياه. تنسيق طرقات القسم بنباتات الزينة واوراق الحائط لبعض المكاتب. -شاشات الكترونية للنداء الالى.	الاستمرار في تطوير مدرجات ومعامل القسم	الموارد المالية والتسهيلات المادية الداعمة
		-لائحة مالية حديثة. -التقارير الدورية للجنة الموارد المالية.	لجنة الموارد المالية بالبرنامج		-مراجعة اللائحة المالية. -تحديد بنود أوجه الصرف. -تحديد مصادر التمويل.	مراجعة اللائحة المالية للبرنامج وزيادة التمويل للبرنامج لتحقيق رسالة وأهداف البرنامج	
		توافر قائمة بالندوات وأسماء المشاركين.	فريق المعايير الاكاديمية		عقد ندوات ولقاءات وورش عمل عن المعايير الاكاديمية.	الاستمرار في نشر الوعي لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب الجدد بالمعايير الاكاديمية.	المعايير الاكاديمية
		اعتماد محاضر اللجنة بمجلس القسم.	أعضاء لجنة مراجعة وتطوير البرنامج		تشكيل لجنة لمراجعة وتطوير برنامج المكتبات والمعلومات تلتزم بتطبيق المعايير الاكاديمية في توصيف البرنامج.	متابعة تطبيق المعايير الاكاديمية	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات		مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
جاري التنفيذ	تم التنفيذ						
		-توافر توصيف المقررات الدراسية. - توافر تقارير المقررات الدراسية. - توافر مصفوفة المقررات الدراسية.	فريق متابعة التوصيفات بالبرنامج		- عقد دورات تدريبية وورش عمل - إعداد برنامج إلكتروني لكتابة التوصيفات وتقارير المقررات الدراسية.	التدريب المستمر على توصيف وتقرير البرنامج والمقررات الدراسية	تصميم البرنامج
		-وجود تقارير المراجعين الخارجيين. -عرض تقرير المراجع ومناقشته واتخاذ إجراءات تصحيحية ان لزم الامر بمجلس القسم.	-رئيس مجلس القسم. -رئيس لجنة الجودة بالبرنامج.		-ارسال البرنامج والمقررات الدراسية للمراجعة الخارجية. -دراسة تقرير المراجع الخارجي للمقررات بمجلس القسم والملاحظات الواردة بتقرير المراجع الخارجي للبرنامج.	المراجعة الخارجية للمقررات والبرامج الدراسية.	
		اعتماد اللائحة المحدثة.	-فريق معيار تنظيم البرنامج. -فريق مراجعة اللائحة الحالية ومقترحاتها. -أعضاء ورئيس مجلس القسم.		- عمل لقاءات مع أعضاء القسم - عرض اللائحة المقترحة على مجلس القسم.	مراجعة اللائحة الحالية	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
		- الإجراءات التصحيحية لتطوير استراتيجية التعليم والتعلم. - اعتماد استراتيجية للتعليم والتعلم بالبرنامج.	فريق معيار التعليم والتعلم	-مراجعة سياسيات التعليم والتعلم في ضوء نتائج بعض امتحانات. -تحليل نتائج استبيانات تقييم المقررات الدراسية وبناء عليه يتم مراجعة سياسات التعلم والتعليم. -عقد لقاءات واجتماعات دورية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لمراجعة سياسيات التعليم والتعلم. -تحليل استطلاعات رأي أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة حول سياسات التعليم والتعلم.	مراجعة استراتيجية التعليم والتعليم في ضوء نتائج الامتحانات.	التعليم والتعلم
		-سجلات حضور ورش العمل التدريبية. -توافر قوائم بأنماط التعلم غير تقليدي. -حوافز معنوية لمن قاموا بطرق مستحدثة.	فريق التعليم والتعلم والمعايير الأكاديمية والتعليمية	عقد ورش عمل لتدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام أنماط حديثة في التعليم والتعلم وتشجيع التعلم الذاتي والمقررات الإلكترونية.	تطوير طرق التدريس والتعلم.	
		-وجود توصيف موثق ومعتمد للتدريب الميداني. - وجود خطة تدريبية معتمدة للبرامج التدريبية والمهنية والمهارية والعملية للطلاب.	فريق معيار التعليم والتعلم	-مراجعة توصيف التدريب الميداني وفقا لمخرجات التعلم المستهدفة. -تحليل استبيان الاحتياجات التدريبية العملية والمهنية والمهارية للطلاب.	توصيف للتدريب الميداني وفقا لمخرجات التعلم المستهدفة وتفعيل اليات تقويم نتائج التدريب الميداني الطلابي	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات		مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
جاري التنفيذ	تم التنفيذ						
		-التقارير الواردة من المشرفين على التدريب وجهاً للتدريب الخارجية. -تقارير الطلاب. -متابعة احتياجات جهات التدريب للطلاب.	-أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة المشرفين على التدريب. -جهات التدريب الخارجية. -الطلاب		تطبيق آليات متابعة التدريب الميداني للطلاب. -التقييم المستمر لكفاءة التدريب وتحقيقه لأهداف البرنامج وصقل لمهارات الطلاب من قبل المشرفين على التدريب والأطراف المشاركة والطلاب. -عقد وتفعيل اتفاقيات لتدريب طلاب البرنامج من قبل جهات التدريب.		التعليم والتعلم
		نتائج تحليل الاستبيانات والإجراءات التصحيحية المتخذة.	فريق معيار التعليم والتعلم		-استقصاء الآراء وقياس رضا الطلاب. اتخاذ إجراءات تصحيحية لاستمرار تطوير وتحسين الأداء.	تطوير وتحسين الأداء في مجال التعليم والتعلم.	
		-تقارير رواد الفرق الدراسية. -الإجراءات التصحيحية المتخذة لحل مشكلات الطلاب. -نتائج استبيانات رضا الطلاب.	فريق معيار التعليم والتعلم		-معايير اختيار الطلاب بالبرنامج. -تقارير الدعم المقدم للطلاب. -شكاوى وتظلمات الطلاب.	آلية التعامل مع المشاكل المؤثرة في فاعلية التعلم.	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز	
							جاري التنفيذ
		-الإعلان عن أسماء المشرفي وأماكن وأوقات تواجدهم. -توافر التقارير الدورية ومحاضر الاجتماعات والإجراءات التصحيحية.	-رئيس مجلس البرنامج. -رئيس لجنة الجودة بالبرنامج. -فريق معيار الطلاب.		-اجتماعات دورية مع رواد الفرق الدراسية والطلاب بالبرنامج. -مراجعة لملفات الطلاب والانجاز.	تفعيل ريادة الفرق الدراسية	الطلاب
		-خطة معتمدة لمعالجة التعثر الأكاديمي. -انخفاض نسبة الطلاب المتعثرين. -تحسن النسب المئوية للنجاح.	-رواد الفرق الدراسية. -وكيل الكلية لشؤون التعليم والطلاب. -منسق البرنامج. -أعضاء هيئة التدريس المشاركين بالبرنامج		-تحديد الطلاب المتعثرين. -طرح الامتحانات الدورية للاكتشاف المبكر للتعثر وسهولة معالجته. -دعم أعضاء هيئة التدريس للطلاب المتعثرين من خلال الساعات المكتبية المتاحة للطلاب.	رعاية الطلاب المتعثرين	
		-وجود اعلان بأسماء وصور الطلاب. -حفل ختام العام الدراسي.	فريق معيار الطلاب		-اعلان أسماء وصور الطلاب المتميزين بالأنشطة. -تكريم الطلاب المتميزين في الأنشطة.	الية لجذب وتشجيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب على ممارسة الانشطة	
		تقارير المتابعة عن فتح صناديق الشكاوى وفحص الشكاوى الموجودة بها واتخاذ الإجراءات التصحيحية.	-رئيس لجنة الشكاوى والتظلمات. -رئيس مجلس القسم		ممارسة اعمال لجنة الشكاوى والمقترحات.	-تحديث نظام التعامل مع التظلمات والشكاوى. -آلية للتظلم الطلاب في مرحلة البكالوريوس.	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء		مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
	جاري التنفيذ	تم التنفيذ					
		نتائج تحليل الاستبيان وزيادة رضا أعضاء هيئة التدريس	فريق معيار أعضاء هيئة التدريس		- طرح الاستبيانات. - عرض ومناقشة النتائج واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.	قياس الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس.	أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة
		تقارير تقييم الأداء	فريق معيار أعضاء هيئة التدريس		- طرح نماذج تقييم الأداء الذاتي لأعضاء هيئة التدريس. - طرح نماذج تقييم الأداء من قبل رئيس مجلس القسم. - طرح نماذج تقييم الطلاب للمحاضرين.	تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس.	
		زيادة الوعي لدي أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بهذه الآليات	- رئيس مجلس القسم - فريق معيار أعضاء هيئة التدريس		اجتماعات ولقاءات مع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة للتعريف المستمر بهذه الآليات.	مراجعة آليات المحاسبة والمسائلة.	
		-خطة تدريبية معتمدة. -كشوف حضور الدورات ونماذج من الشهادات. -نتائج تحليل الاستبيانات وتحليلها.	فريق معيار أعضاء هيئة التدريس		-تحديث ومراجعة خطة التدريب بناء على حصر الاحتياجات التدريبية. -عمل دورات تدريبية. -تقييم فاعلية التدريب.	تنمية قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.	
		وجود آلية معتمدة للمشاركة في اللجان النوعية.	رئيس مجلس القسم		تحديد الفئات المشاركة في اللجان النوعية والترتيب الزمني للاشتراك.	إعداد آلية لتعزيز المشاركة في اللجان النوعية بالكلية.	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد

ملاحظات		مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
جاري التنفيذ	تم التنفيذ						
		رضا الطلاب عن معايير التقييم الجديدة	فريق معيار تقييم مخرجات التعلم		-توزيع لجان الشفوي على أعضاء هيئة التدريس بالأرقام وبدون معرفة مسبقة لقوائم الطلاب. -اعداد كروت الأسئلة المتكافئة لكل مقرر من قبل أساتذة المادة. -تشمل الكروت الأسئلة الاستهلالية والمخصصة والمهارية وتقييم مخرجات التعلم المستهدفة من المقرر. -استقصاء الآراء وقياس رضا الطلاب عن الالية الجديدة. -نشر اعلان الآلية.	تفعيل الية معتمدة لتحقيق الشفافية والعدالة بين الطلاب في الامتحانات الشفهية	تقييم مخرجات التعلم
		نماذج تطبيقية من نسب تحقق مخرجات التعلم المستهدفة للمقررات.	فريق معيار تقييم مخرجات التعلم		ورش عمل تدريبية لأعضاء هيئة التدريس على آلية قياس تحقيق مخرجات التعلم المستهدفة لمقررات البرنامج.	قياس مخرجات التعلم المستهدفة لمقررات البرنامج	
		إحصائية معدلات التخرج سنويا من البرنامج	فريق معيار مؤشرات النجاح		حصر معدلات التخرج	معدلات التخرج من البرنامج	مؤشرات نجاح البرنامج
		مؤشرات معدل زيادة التسجيل في الدراسات العليا من خريجي البرنامج.	فريق معيار مؤشرات النجاح		احصائيات التسجيل في الدراسات العليا من خريجي البرنامج	معدلات التسجيل في الدراسات العليا من خريجي البرنامج (الماجستير-الدكتوراة)	



كلية الهندسة
جامعة طنطا
برنامج هندسة التشييد



ملاحظات		مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	مقترحات التطوير والتعزيز	مجال التطوير والتعزيز
جاري التنفيذ	تم التنفيذ						
		إحصائية أعداد الطلاب المحولين من البرنامج	فريق معيار النجاح مؤشرات		حصر عدد المحولين من البرنامج	معدلات التحويل من البرنامج	مؤشرات نجاح البرنامج
		-توصيف المقررات الدراسية (مشروع التخرج - التدريب الميداني). -المشاريع المقدمة من الطلاب. -تقارير جهات التدريب وتنفيذ المشروعات. الخطة المعتمدة للتدريب وتنفيذ مشروعات التخرج.	فريق معيار النجاح مؤشرات		تحديث المقررات الدراسية التي تدعم المهارات الابتكارية والابداعية (التدريب الميداني-مشروع التخرج)	توافر المقررات المهارية والقدرات الابتكارية للطلاب	
		نتائج استطلاع الرأي	فريق معيار النجاح مؤشرات		استطلاع رأي واتجاهات المستفيدين ذوي العلاقة بالبرنامج	رأي اتجاهات وآراء المستفيدين ذوي العلاقة بالبرنامج	
		تحليل نتائج الاستقصاء	فريق معيار النجاح مؤشرات		استقصاء مستوي كفاءة الخريجين في المؤسسات التي يعملون بها	مستوي كفاءة الخريجين في المنظمات والمؤسسات التي يعملون بها	
		-معدلات النمو في التوظيف لخريجين البرنامج. -طلبات واحتياجات جهات التدريب لخريجي البرنامج. -تنوع أماكن وجهات التوظيف محليا ودوليا.	فريق معيار النجاح مؤشرات		قاعدة بيانات الخريجين لبرنامج المكتبات والمعلومات.	معدلات التوظيف من خريجي البرنامج	

منسق عام البرامج الخاصة: أ.د/ مروان شاهين

منسق البرنامج: أ.د/ محمد طمان